დანართი N1

`დამტკიცებულია: შპს ,,სკოლა-გიმნაზია პირველის“
დირექტორის მიერ
ბრძ.N 2-43 (05.07.2024)

2023-2024 წლის სამოქმედო გეგმის შესრულების შედეგები

შესავალი

სკოლის, მისია, ხედვა, ღირებულებების და სტრატეგიული დაგეგმვის მეთოდოლოგიით და ხარისის უზრუნველყოფის სამოქმედო გეგმის შესაბამისად სკოლაში, 20-25ივნისის პერიოდში განხორციელდა 2023-2024 სამოქმედო გეგმის მონიტორინგი. სამოქმედო გეგმის შესრულებაზე პასუხისმგებელმა პირებმა წარმოადგენეს ანგარიშები მათ მიერ შესრულებული სამუშაოს შესახებ. ანგარიშის სახით მიღებულ ინფორმაციაზე დაყრდნობით მოხდა დაგეგმილი ამოცანების და აქტივობების შესრულების შემოწმება. სამოქმედო გეგმის შესრულების მონიტორინგისა და შეფასების მიზნით შექმნილი სამუშაო ჯგუფის სხდომაზე შესაბამისი პირების ჩართულობით, თითოეულ აქტივობას მიენიჭა სტატუსი: „შესრულდა“, „ნაწილობრივ შესრულდა“, „არ შესრულდა“ და საბოლოოდ, გაკეთდა განხორციელებული მონიტორინგის შედეგების ანალიზი.

სტრატეგიული მიზანი 1. მართვის სისტემების სრულყოფა

ამოცანები	აქტივობები	მონიტორინგის შედეგები			
		შესრულდა	ნაწილობრივ შესრულდა	ვერ შესრულდა	შენიშვნა
1.1 სკოლის მართვაში დემოკრატიული პრინციპების დანერგვა და განვითარება	1. სამოქმედო გეგმის შემუშავება სასკოლო საზოგადოების ჩართულობით				
	2. სამოქმედო გეგმის მონიტორინგი და შეფასება სასკოლო საზოგადოების ჩართულობით				
1.2 სასკოლის საქმიანობის საჯაროობის უზრუნველყოფაის ინსტრუმენტების დახვეწა	1.სკოლის ვებ-გვერდზე და სკოლის სივრცეში მარეგულირებელი დოკუმენტების გამოფენა. ღია საჯარო შეხვედრებზე სასკოლო საზოგადოებისთვის გაცნობა				

სტრატეგიული მიზანი 2. მატერიალური და ციფრული რესურსების სრულყოფა. უსაფრთხო სასკოლო გარემოს განვითარება

ამოცანები	აქტივობები	მონიტორინგის შედეგები			
		შესრულდა	ნაწილობრი შესრულდა	ვერ შესრულდ ა	შენიშვნა
2.1 ფიზიკურად უსაფრთხო სასკოლო გარემოს შექმნა	1.საგანგებო სიტუაციების მართვის გეგმის შეთანხმება უფლებამოსილ ორგანოსთან და დამტკიცებ				
	2. შენობის მდგრადობის დასკვნის მოპოვება				
	3.სახანძრო უსაფრთხოების დასკვნის მოპოვება				
	4.შრომის უსაფრთხოების ტრეინინგების ჩატარება				
	5. საგანგებო სიტუაციების გეგმის შესაბამისად, სახანძრო უსაფრთხოების ტრენინგების ჩატარება				
	6.ტრენინგი ს ჩატარება პერსონალური მონაცემების დაცვაზე				
2.2. სკოლის ინფრასტრუქტურ ის განახლება	1სკოლის ესთეტიკური მხარის				

	მოწესრიგება				
2.3. სკოლის მართვაში ციფრული ტექნოლოგიების დანერგვა და განვითარება	2საქმისწარმოების ელექტრონული დოკუმენტბრუნვის დანერგვა				

სტრატეგიული მიზანი 3. ხარისხის უზრუნველყოფა

ამოცანები	აქტივობები	მონიტორინგის შედეგები			
		შესრულდა	ნაწილობრი შესრულდა	ვერ შესრულდ ა	შენიშვნა
3.1 ხარსხის უზრუნევლყოფის პოლიტიკის შემუშავება და განვითარება	ხარისხის უზრუნველყოფის პოლიტიკის დოკუმენტის შემუშავება და დანებგვა				
3.2 სწავლა-სწავლების ხარისხის მექანიზმების	საგნობრივი სტანდარტების შესაბამისად საგნობრივი კურიკულუმების განახლება				
	სადიაგნოსტიკო წერების ჩატარება დაწყებით საფეურზე				
	საგაკვეთილო პროცესისი მონიტორინგი				

სტრატეგიული მიზანი 4. საკადრო პოტენციალის უზრუნველყოფა

ამოცანები	აქტივობები	მონიტორინგის შედეგები			
		შესრულდა	ნაწილობრი შესრულდა	ვერ შესრულდ ა	შენიშვნა

4..1.ადამინური რესურსების პოლიტიკის შემუშავება. მაღალკვალიფიციური კადრების მოზიდვა, განვითარება და შენარჩუნება	ადამიანური რესურსების მართვის პოლიტიკის შემუშავება				
	კვალიფიციური აკადემიური კადრების მოზიდვის მიზნით კონკურსის ჩატარება				
	მასწავლებლების პროფესიული განვითარებისთვის ტერეინინგების ჩატარება				
	საჭიროების მიხედვით ადმინისტრაციული პესონალის გადამზადება				
4.2.ადამინური რესურსების მამოტივირებული ბერკეტების გაძლიერება	ფულადი პრემიების გაცემა სასკოლო ღონისძიებების განხორციელების თვსი				
	მადლობის , სიგელის გაცემა სასკოლო ცხოვრებაში აქტიური ჩართულობისთვის,				

სტრატეგიული მიზანი 5. არაფორმალური განათლების გაძლიერება.

ამოცანები	**აქტივობები**	**მონიტორინგის შედეგები**			
		შესრულდა	**ნაწილობრი შესრულდა**	**ვერ შესრულდა**	**შენიშვნა**
5.1 **დამატებითი**	მოსწავლეთა				

სერვისების განვითრება	ინტერესების და შესაძლებლობების გათვალისწინებით კლუბების ჩამოყალიბება				
	მრავალლფეროვანი სასკოლო პროექტების განხორციელება				
5.2.მოსწავლეთა პროფორიენტაციის და კარიერული განვითარების	პროფორიენტაციის და კარიერული პროგრამის შემუშავება და განხორციელება				

2023-2024 სასწავლო წლის სამოქმედო გეგმის შესრულების ანგარიში

შპს სკოლა-გიმნაზია პირველი

სტრატეგიული მიზანი 1. მართვის სისტემების სრულყოფა

შუალედური ანგარისში, პირველი სტარატეგიული მიზნთან მიმართებით სკოლას ჰქონდა **რეკომენდაცია, რომ დროულად გამოესწორებინა ტექნიკური ხარვეზები. სკოლის ვებ-გვერდის დაკავშირებით. საკითხთან მიმართები ისევ არსებობს პრობლემა, რაც გამოწვევს ავტორიზაცი ს 3.6.3-ს კრიტერიუმის დახარვეზებას და შესაბამისად მთელი მე-3 სტანდარტის.**

ამდენად , I სტრატეგიული მიზანის შესაბამისი ამოცანების ფარგლებში დაგეგმილი აქტივოებები შეფასდა - 1.1.1 და 1.1.12 აქტივობა,, შესრულდა“ და 1.2.1 აქტივობა ,,ნაწილობრივ შესრულედა“

სტრატეგიული მიზანი 2. მატერიალური და ციფრული რესურსების სრულყოფა. უსაფრთხო სასკოლო გარემოს განვითარება

აღნიშნული სტრატეგიული მიზნების შესაბამისი ამოცანების გადასაჭრელად დაგეგმილი აქტოვობების უმეტესი ნაწილი შეფასდა როგორც ,,შესრულდა". კერძოდ, სკოლაში ჩატარდა სარემონო სამუშაოები, გამოიცვალა იატაკი. მოხდა საბიბლიოთეკო ფონდის განახლება. მხოლოდ ორი ამოცანა, დასკვნა შენობის მდგრადობაზე და სახანძრო უსაფრთხოებაზე, ამ ეტაპზე არ აქვს სკოლას, თუმცა ელოდება უახლოეს მომავალში. ს

სტრატეგიული მიზანი 3. ხარისხის უზრუნველყოფა

მართალია III სტრატეგიული მიზანი-**ხარისხის უზრუნველყოფა.** ყველა დაგეგმილი აქტოვობები შეფასდა ,, შესრულდა" , თუმვა აქვს უნდა აღინიშნოს, რომ მასწავლებლების მიერ მომზადებული ანალიზებშ, რეფლესიებშ და ანგარიშებში მოყვანილი იყოს კონკრეტული ფაქტები და იძლეოდეს როგროც რაოდენობრივი, ასევე თვისობრივი ანალიზის საშუალებას.

სტრატეგიული მიზანი 4. საკადრო პოტენციალის უზრუნველყოფა

შემუშავდა ადამიანური რესურსების მართვის პოლიტიკის დოკუმენტი. სკოლა მუდივად ეძებს კვალიფიციურ კადრს და ვაკანტურ პოზიციაზე მასწავლებლის პორტალზე აქვეყნებს განცხადებას. გადამზადდა სკოლის საქმეთამმართველი დოკუმენტბრუნვის ელ. სისტემებში სამუშაო უნარების დაუფლების მიზნით. შესაბამისად აღნიშნული აქტივობები შეფასდა როგორც ,,შესრულდა" რაც შეხება მასწავლებელთა პროფესიული განვითარებისთვის 3 ტრეინინგს ჩატარებას. ჩაატარდა მხოლოდ 2 ტრეინინგი, სკოლის აკადემიური დირექტორი მიერ. ,, საგნობრივი სტანდარტების სტრუქტურა" და ,,განმავითრებელი შეფასების ინსტრულენტების გამოყენების დამერგვა სასწავლო პროცესში" . სკოლამ ვერ უზრუნველყო საგნობირვი ექსპერტების მოწვევა.

V სტრატეგული მიზანი- არაფორმალური განათლების გაძლიერება.

მოსწავლეთა მხარდაჭერის სევისების განსაზღვრა, ავტორიზაციის განახლებული სტანდარტის გამოძახილია. სკოლა მუდმივად დიდ ყურადღებას უთმობდა არაფორმალური განათლების გაძლიერებას სასწავლო პროცესში. 2023-2024 სასწავლო წელი გამორჩეული იყო ამ მიმართულებით შეიმმნა ჟურნალისტიკის კლუბი და დაფუძნდა სკოლის ტელევიზია. განხორციელდა ინტეგრირებული STEAM პროექტი. საგნობრივ ჭრილში მრავალი მინი პტოექტი. განსაკუთრებიტ აქტიური იყო ხელოვნების მასწავლებელი. სკოლის ნორჩი ჟურნალისტები სიამოვნებით აშუქებდნენ განხორციელებულ პროექტებს. სკოლაში ფუნქციონირებს მოსწავლეთა თვითმართველობა. სასურველია თვითმართველობ ამ გააქტიუროს მუშაობა. მათი ინიცირებით შეიქმნეს სხვადასხვა შემოქმედებითი, შემეცნებითი და სპორტული კლუბები. მნიშვნელოვანი იყო მოსწავლეთა გასვლითი ვიზიტი ქვეყნის გარეთ, გერმანიასი დამეგობრებულ სკოლასთან სტუმრობა, საერთო აქტივოებში მონაზილიეობა და ქართული კულტურის გაცნობა. ასევე პორფესიული ორიენტაციის

მიზნით სტუმრობა ბმვ-სა და მერსედესის ქარხნებში. რასაც მოჰყვა მოსწავლეთა დიდ ინტერესი ავტოინჟენერიის მიმართ. სკოლის ფსიქოლოგის მიერ სკოლაში დაინერგა ,, პიროვნული განვითარების და კარიერული დაგემვის პროგრამა. აღნიშნული ინფორმაცია ვაძლევს საფუძველს ,,არაფორმალური განათლების გაძლიერების' ფარგლებში დაგეგმილი აქტივობები შეფასდეს როგორც ,,შესრულედა" . თუმცა რამდენადაც სამოქმედო გეგმით განსაზვრული იყო წლის განმავლობაში მოსწავლეთა ინიციატივით 3 კლუბის შექმნა და მხოლოდ ერთი ფუნქციონირებს აღნიშნულ ამოცნას ენიჭება სტატუსი ,,ნაწილობრივ შესრულდა".

2023-2024 სამოქმედო გეგმის შეფასება

პრობლემა	პრობლემის აღწერა სათანადო მაგალითებით	იდენტიფიცირებული პრობლემის მნიშვნელობა
მატერიალური და ციფრული რესურსების სრულყოფა. უსაფრთხო სასკოლო გარემოს განვითარება	1. სკოლას არა აქვს დასკვნა შენობა-ნაგებობის მდგრაგობის შესახებ 2. სკოლას არა აქვს დასვნა სახანძრო უსაფრთხოების შესახებ	ფიზიკურად უსაფრთხო გარემოს შესაქმნელად მნიშვნელლოვანია არსებული დასკვნების არსებობა.
მართვის სისტემების სრულყოფა	არ ფუნქციონირებს სკოლის ვებგვერდი	ვებგვერდი არის საკოომუნიკაციო საშუალება, რომელიც უზრუნველყოფს დაინტერესებული პირებისთვის სკოლის შესახებ ინფორმაციის მიწოდებას: სკოლის მისია,, ხედვა, ღირებულებები, პროგრამები, მოსწავლის მხარდამჭერი სერვისები, სასწავლო პროცესის რეგულაციები, ჩარიჩხვის , საფეხურის დაძლევის, მმობილობის საკითხები. სასკოლო ინფრასტრუქტურა და სხვა.

შპს სკოლა გიმნაზია პირველი
2023-2024 სასწავლო წლის შედეგების საფუძველზე გაკეთებული სკოლის SWOT-ანალიზი

S ორგანიზაციის ძლიერი მხარე:	W ორგანიზაციის სუსტი მხარე:
➢ მცირერიცხოვანი კლსები ➢ შეთავაზებული დამატებითი სერვისები ➢ სკოლის მართვაში დემოკრატიული პრინციპების ➢ ქვეყნის გარეთ გასვლითი პროექტების ორგანიზება ➢ ხარისხის უზრუნველყოფის შიდა სისტემის დანერგვა	✓ სკოლის ვებგვერდი ✓ დასკვნა შენობის მდგრადობაზე ✓ დასკვნა სახანძრო უსაფრთხოებაზე ✓ სუსტი სახელფასო პოლიტიკა

O ორგანიზაციის შესაძლებლობები:	T მოსალოდნელი საფრთხე:
✓ კლუბური მუშაობის გაძლიერება ✓ მოსწავლეთა თვითმართველობის გაძლიერება ✓ მასწავლებელთა პროფესიული მომზადების დონის ამაღლება ✓ კათედრების მუშაობის გაძლიერება	➢ ხშირი საკანონმდებლო ცვლილებეი განათლების სისტემაში ➢ კვალიფიციური ადამიანური რესურსის გადინება